

# Metadiskurs über die Auffassung von Risk Governance in Organisationen

2. Jahreskonferenz Risk Governance

Siegen, 09.10.2014

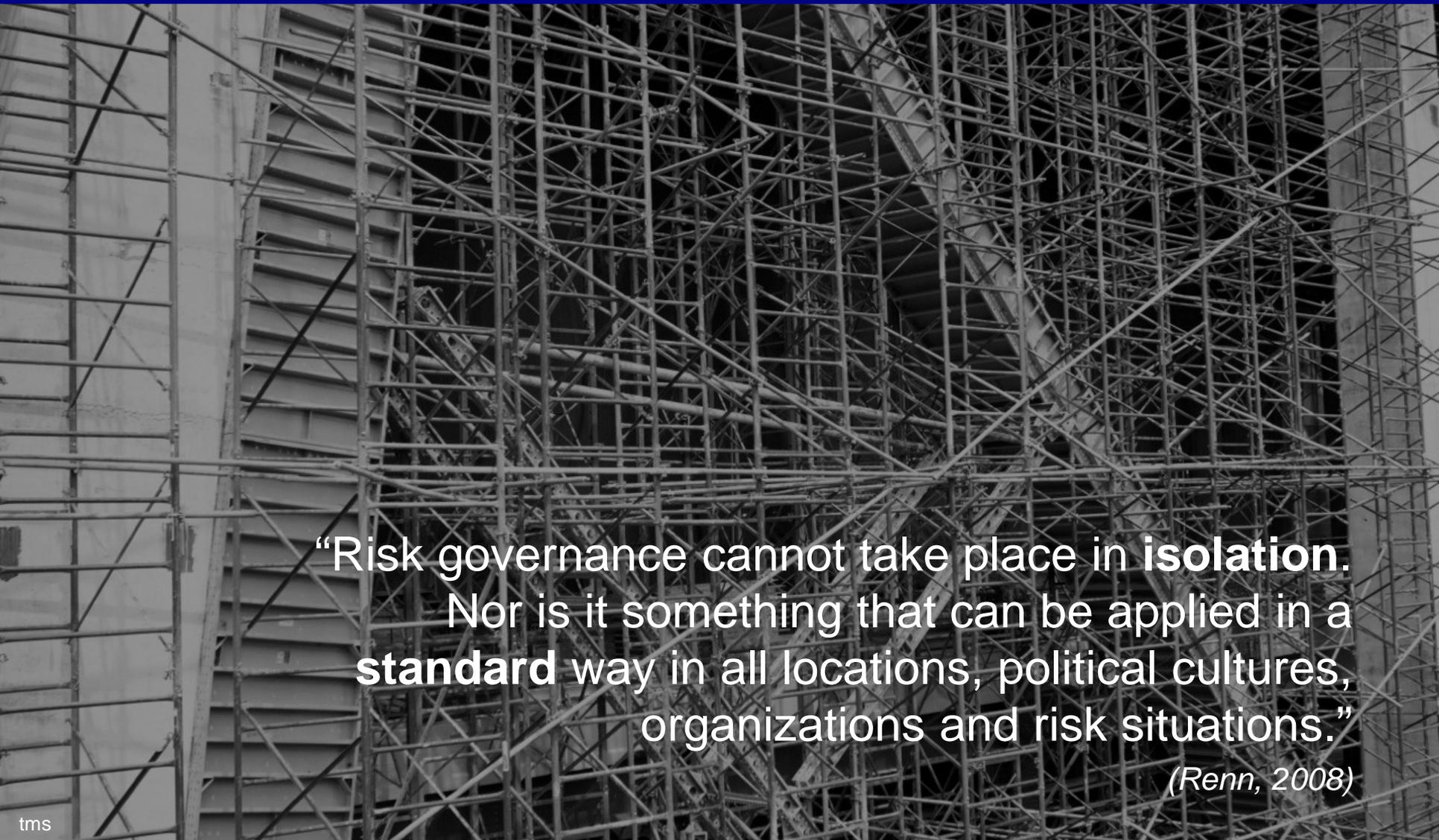
Tobias M. Scholz

Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre,

insb. Personalmanagement und Organisation

Universität Siegen (Univ.-Prof. Dr. Volker Stein)





“Risk governance cannot take place in **isolation**.  
Nor is it something that can be applied in a  
**standard** way in all locations, political cultures,  
organizations and risk situations.”

*(Renn, 2008)*

**Finanzsektor**

*(z.B. Ellis et al. 2014)*

**Projektmanagement**

*(z.B. Fink 2014)*

**Personalmanagement**

*(z.B. Stein 2013)*

**Public Management**

*(z.B. Brown/Osborne 2013)*

**Erdbebenforschung**

*(z.B. Wiemer 2014)*

**Meteorologie**

*(z.B. Lass et al. 2013)*

**Gesundheitswesen**

*(z.B. Hillman, 2013)*

**Seuchenforschung**

*(z.B. Schmidt et al. 2013)*

**Öl- und Gasförderung**

*(z.B. Small et al. 2014)*

**Energieforschung**

*(z.B. Sidortsov 2014)*

**Gentechnik**

*(z.B. Clark 2013)*

**Nanotechnologie**

*(z.B. Ehnert 2014)*

**Klimawandel**

*(z.B. Dow et al. 2013)*

**Krisenmanagement**

*(z.B. Contestabile 2014)*

...

- 
1. Wie wird Risk Governance **konzipiert**?
  2. Wie sieht der **Meta-Diskurs** zur Zeit aus?
  3. Wie können wir Risk Governance **präzisieren**?

**Governance:** deskriptiv                      normativ                      (*van Asselt/Renn, 2011*)

**Risk:**

## Hauptfelder

- Risikowahrnehmung
- Risikoevaluation
- Risikomanagement
- Risikokommunikation
- Risikopartizipation

(*Renn, 2008*)

## Prinzipien

- Kommunikation und Inklusion
- Integration
- Reflexion

(*van Asselt/Renn, 2011*)

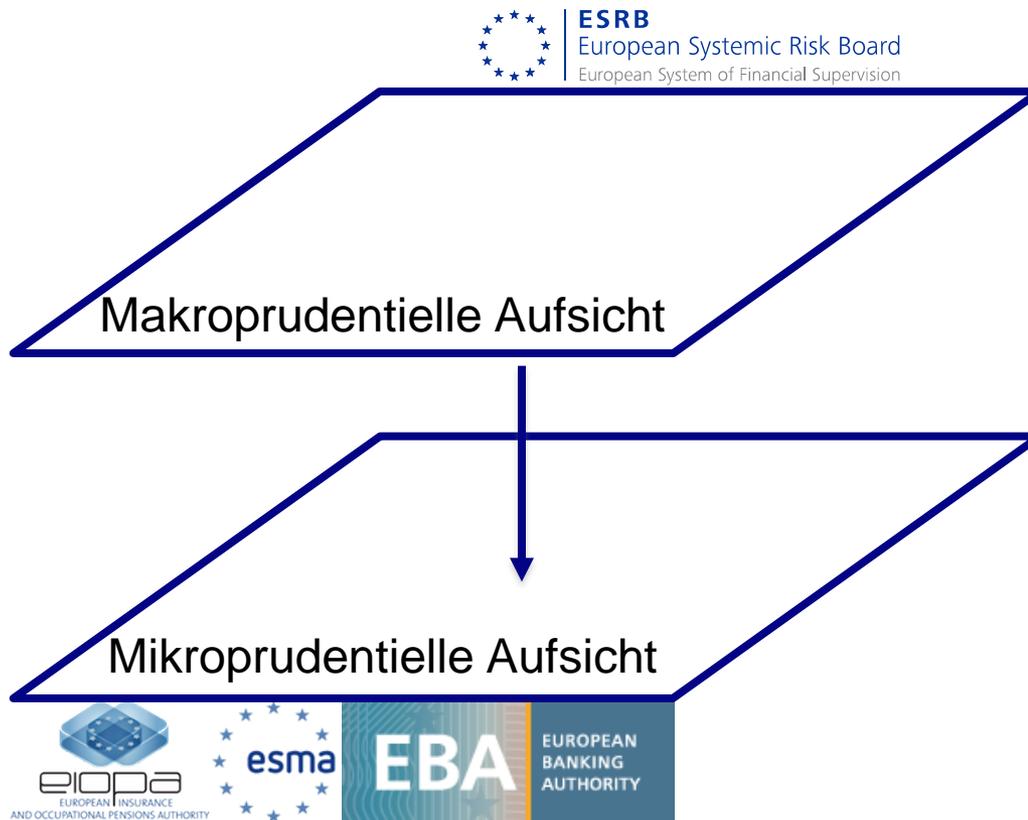
„Risk Governance [ist] **kein Synonym** für Risikomanagement – vielmehr kann es als die **übergeordnete** Steuerung [...] angesehen werden.“

(*Stein, 2013*)

(*Klinke/Renn, 2002*)

## 2. Wie sieht der Meta-Diskurs zur Zeit aus?

### Risk Governance nach dem Hierarchie- und dem Subsidiaritätsprinzip



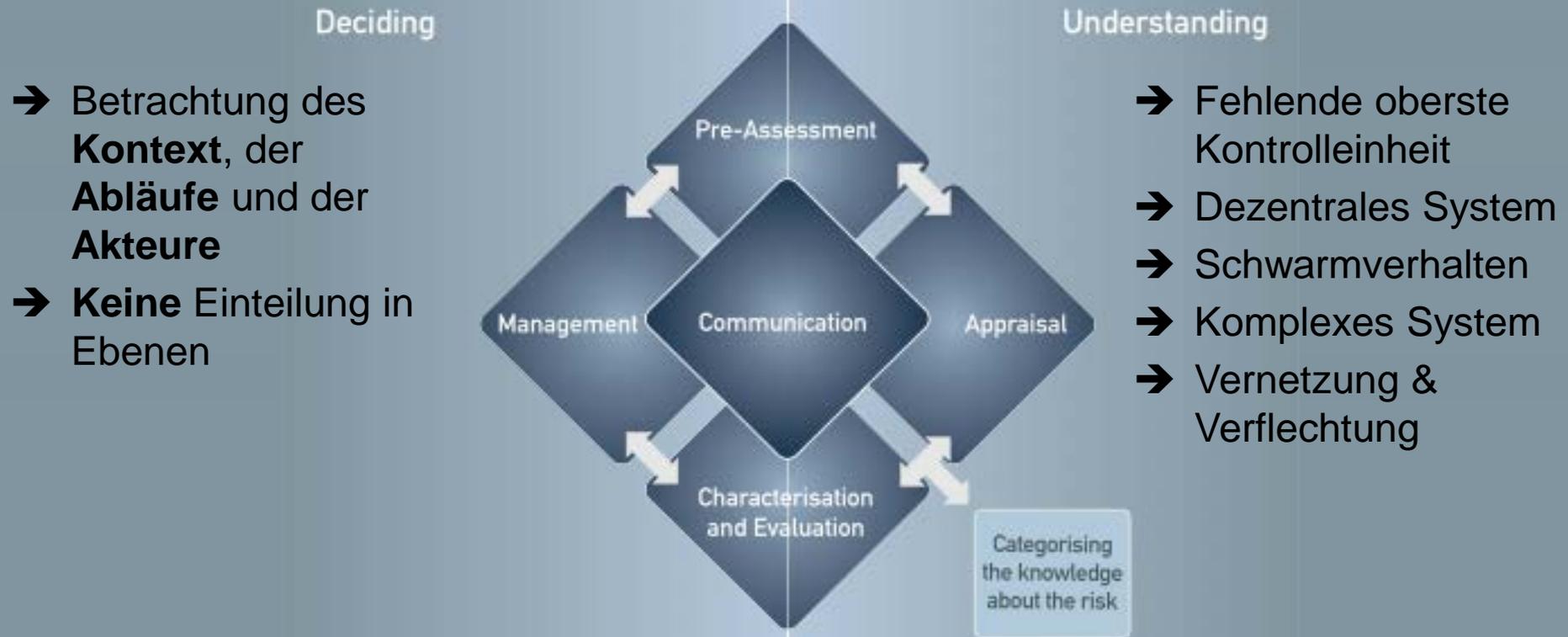
**Risk Governance**  
(übergeordnete  
Steuerung)

**Risk Management**  
+  
**Sustainability od.**  
**Global Level ...**  
(übergeordnete  
Logik)

(BaFin, 2013/2014) □

## 2. Wie sieht der Meta-Diskurs zur Zeit aus?

### Hierarchieloses und ebenenloses Modell der Risk Governance



(IRGC, 2007) □

## 2. Wie sieht der Meta-Diskurs zur Zeit aus? Problematik des Meta-Diskurs



“The same error always comes to light, namely, the error of believing that, in order to see a gradual dawn of **regularity, order, and logic**, in social phenomena, we must [...] rise **high enough** to obtain a **panoramic** view of the general effect. [...] I hold the **contrary**, in a certain sense.”

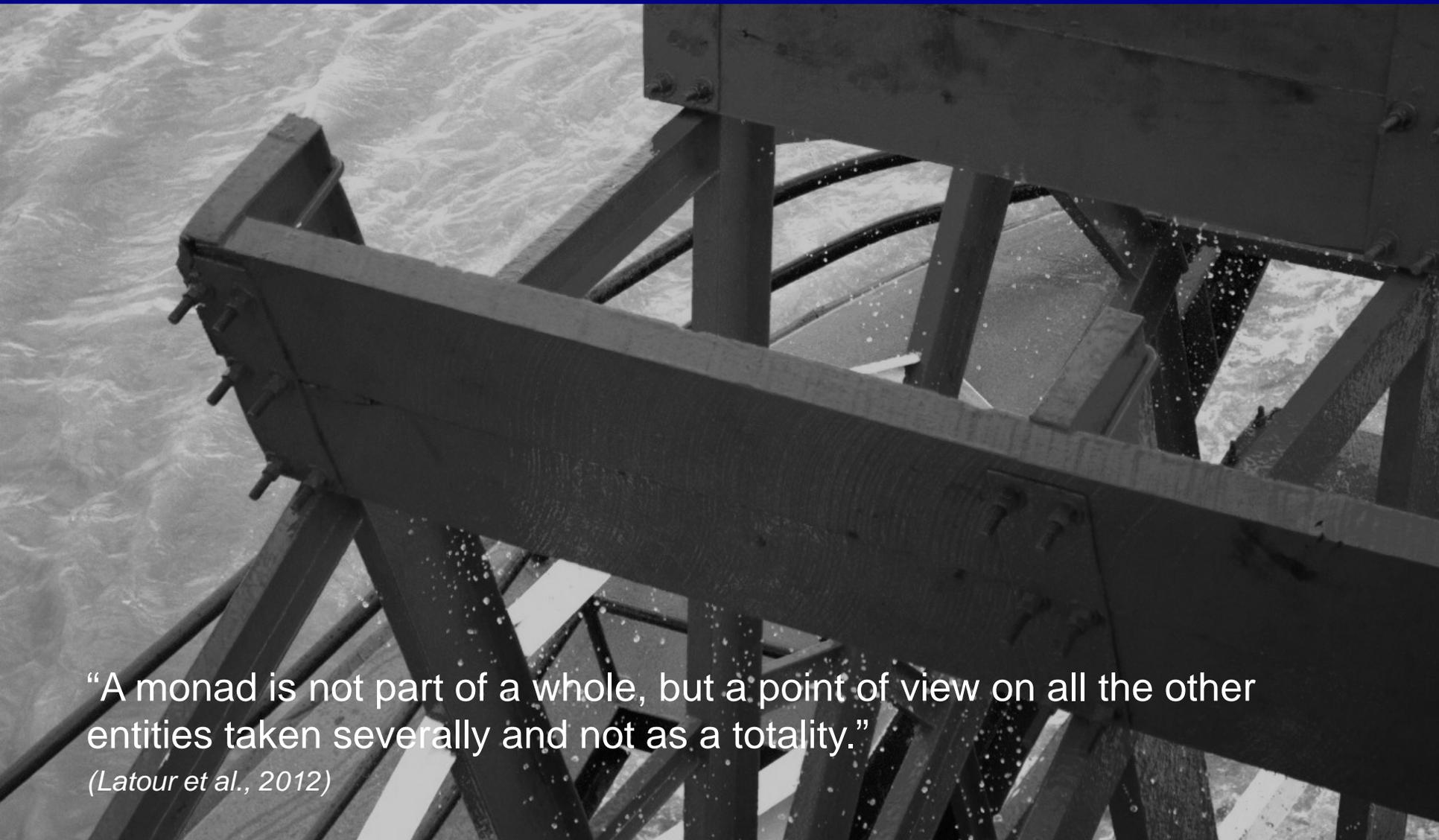
*(Tarde, 1899/2000)*

### 3. Wie können wir Risk Governance präzisieren? Gemeinsamer Nenner in dem Meta-Diskurs

- 
- Risiko steht immer im **Mittelpunkt** der Betrachtung
  - Risikobegriff ist der **Schlüssel** für die Risk Governance

tms

### 3. Wie können wir Risk Governance präzisieren? Theorie der Monaden (1)



“A monad is not part of a whole, but a point of view on all the other entities taken severally and not as a totality.”

*(Latour et al., 2012)*

### 3. Wie können wir Risk Governance präzisieren? Theorie der Monaden (2)

Privateigentum : Geld : Kapital : Arbeitsvertrag : Industrielle Herrschaft

Arbeitskraft

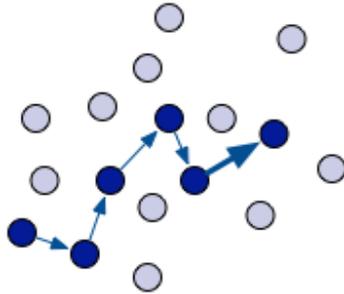
Privateigentum : Geld : Ausbildungsvorteil : Berufsposition

*(Giddens, 1979)*

### 3. Wie können wir Risk Governance präzisieren? Risiko als Monade (1)

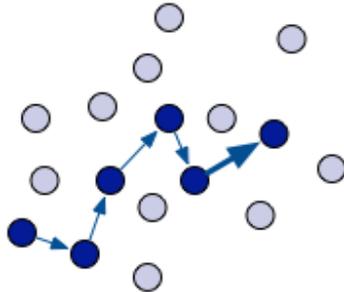
	Risiko	Risk Governance
bislang	Abgeschlossene und abgegrenzte <b>Partialrisiken</b>	Steuerung der Risiken in der jeweiligen Ebene ( <b>Feld für Feld</b> )
zukünftig	Risiko als <b>Monade</b> führt zu einer Betrachtung des <b>Risikonetzwerks</b>	Eine integrierte Steuerung innerhalb des <b>Risikonetzwerks</b>  Ein <b>offenes</b> System mit Suchfunktion  Ein dynamisches System ohne <b>Ende</b>

#### Risk Governance erhält neue Aufgaben:



- **Identifizieren** von neuen Risiken im Risikonetzwerk.
- **Bewertung** der Risiken und deren Wahrscheinlichkeiten.
- Betrachtung von **allen** Risiken, die Einfluss haben könnten.
- Einbeziehung von Faktoren auch außerhalb des **engen** Kontextes
- Einforderung von **Lösungen** für **zukünftige** Risiken.
- Mehr als eine reaktive Kontrolle, sondern **proaktive Präkognition**.

## Such-Funktion erhält neue Qualitätskriterien



- Breiter
- Schneller
- Tiefer
- Differenzierter
- Nachhaltiger
- Zukunftsorientierter
- Insistierender

### 3. Wie können wir Risk Governance präzisieren? Provokante These

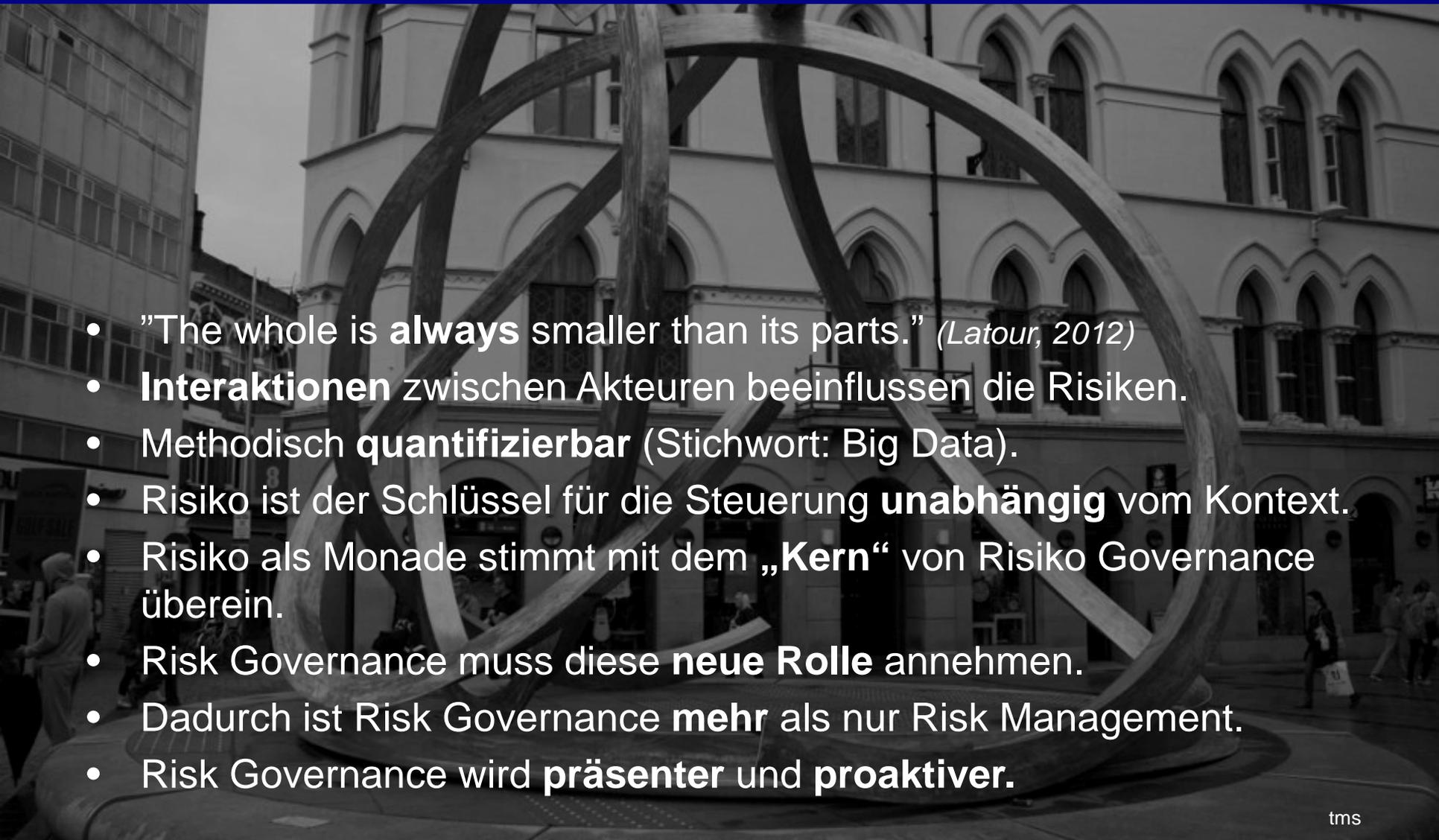
**→ Risk Governance ≠ Finden von Lösungen**

**→ Risk Governance = Suchen von Risiken**

### 3. Wie können wir Risk Governance präzisieren? Risiko als Monade am Beispiel der Finanzkrise



(Allianz, 2013) □

- 
- "The whole is **always** smaller than its parts." (*Latour, 2012*)
  - **Interaktionen** zwischen Akteuren beeinflussen die Risiken.
  - Methodisch **quantifizierbar** (Stichwort: Big Data).
  - Risiko ist der Schlüssel für die Steuerung **unabhängig** vom Kontext.
  - Risiko als Monade stimmt mit dem „**Kern**“ von Risiko Governance überein.
  - Risk Governance muss diese **neue Rolle** annehmen.
  - Dadurch ist Risk Governance **mehr** als nur Risk Management.
  - Risk Governance wird **präsender** und **proaktiver**.

- Risiko als Monade führt zu einer neuen **Risk Governance**, die
- Risiken **nachvollziehbar macht** und auch **vorhersieht**,
  - **unabhängig** von konstruierten Ebenen agiert,
  - **heterogenes** Verhalten sowie den **zeitlichen** Verlauf beinhaltet.
  - das **Risikonetzwerk** darstellt,
  - somit als **Suchfunktion** für Risiken agiert,
  - deshalb auch proaktiv Lösungen für zukünftige Risiken **einfordert**
  - und **nachhakt**.



- Allianz*, Infografik zur Finanzkrise, <https://business.allianz.de/static-resources/ratgeber/zum-allianz-hilft-forum/anwendungen/infografik-finanzkrise/index.html#>, 2013, abgerufen am 16.09.2014.
- BaFin*, Makroprudenzielle Aufsicht: Neues Gefüge auf globaler, europäischer und nationaler Ebene, [https://www.bafin.de/SharedDocs/Veroeffentlichungen/DE/Fachartikel/2013/fa\\_bj\\_2013\\_06\\_makroprudenzielle\\_aufsicht.html](https://www.bafin.de/SharedDocs/Veroeffentlichungen/DE/Fachartikel/2013/fa_bj_2013_06_makroprudenzielle_aufsicht.html), 2013, abgerufen am 24.09.2014.
- BaFin*, Mikroprudentielle Aufsicht - Europäische Aufsichtsbehörden, [http://www.bafin.de/DE/Internationales/EuropaeischeAufsicht/Mikro-Aufsicht/mikro-aufsicht\\_artikel.html](http://www.bafin.de/DE/Internationales/EuropaeischeAufsicht/Mikro-Aufsicht/mikro-aufsicht_artikel.html), 2014, abgerufen am 24.09.2014.
- Brown, Louise/Osborne, Stephen P.*, Risk and Innovation: Towards a Framework for Risk Governance in Public Services, in: *Public Management Review*, 15 (2013), 186-208.
- Clark, Lisa F.*, Framing the Uncertainty of Risk: Models of Governance for Genetically Modified Foods, in: *Science and Public Policy*, 40 (2013), 479-491.
- Contestabile, Monica*, Policy: Flood Risk Governance, in: *Nature Climate Change* 4 (2014), 662-662.
- Dow, Kirstin/Berkhout, Frans/Preston, Benjamin L.*, Limits to Adaptation to Climate Change: A Risk Approach, in: *Current Opinion in Environmental Sustainability*. 5 (2013), 384-391.
- Ehnert, Tanja*, The Legitimacy of New Risk Governance – A Critical View in Light of the EU's Approach to Nanotechnologies in Food, in: *European Law Journal* (2014), published online before print.
- Ellis, Luci/Haldane, Andy/Moshirian, Fariborz Moshirian*, Systemic Risk, Governance and Global Financial Stability, in: *Journal of Banking & Finance*, 45 (2014), 175-181.
- Fink, Dieter*, *Project Risk Governance: Managing Uncertainty and Creating Organisational Value*, Farnham (Gower Publishing), 2014.
- Giddens, Anthony*, *Central Problems in Social Theory*, London (Macmillan), 1979.
- Hillman, Alexandra et al.*, Risk, Governance and the Experience of Care, in: *Sociology of Health & Illness*, 35 (2013), 939-955.

- IRGC*, An Introduction to the IRGC Risk Governance Framework, 2007.
- Klinke, Andreas/Renn, Ortwin*, A New Approach to Risk Evaluation and Management: Risk-Based, Precaution-Based and Discourse-Based Management, in: *Risk Analysis* 22 (2002), 1071-1094.
- Lass, Wiebke/Haas, Armin/Hinkel, Jochen/Jaeger, Carlo*, Avoiding the Avoidable: Towards a European Heat Waves Risk Governance, in: *International Journal of Disaster Risk Science*, 2 (2011), 1-14.
- Latour, Bruno/Jensen, Pablo/Venturini, Tommaso/Grauwin, Sébastien/Boullier, Dominique*, 'The Whole is Always Smaller than its Parts' – A Digital Test of Gabriel Tardes' Monads, in: *The British Journal of Sociology*, 63 (4/2012), 590–615.
- Renn, Ortwin*, Risk Governance. Coping with Uncertainty in a Complex World, London – Sterling, VA (Earthscan) 2008.
- Schmidt, K. et al.*, Public Health and Vector-Borne Diseases – A New Concept for Risk Governance, in: *Zoonoses and Public Health*, 60 (2013), 528-538.
- Sidortsov, Roman*, Reinventing Rules for Environmental Risk Governance in the Energy Sector, in: *Energy Research & Social Science*, 1 (2014), 171-182.
- Small, Mitchell J. et al.*, Risks and Risk Governance in Unconventional Shale Gas Development, in: *Environmental Science & Technology* 48 (2014), 8289-8297.
- Stein, Volker*, Risk Governance – die personalwirtschaftliche Sicht, in: *Arbeitspapiere zu Personalmanagement und Organisation* 4 (2013), 1-10.
- Tarde, Gabriel*, Social Laws: An Outline of Sociology, Kitchener (Batoche), 1899/2000.
- van Asselt, Marjolein B. A./Renn, Ortwin*, Risk Governance, in: *Journal of Risk Research* 14 (4/2011), 431-449.
- Wiemer, S.*, Towards a Risk Governance Framework for Induced Seismicity. EAGE/DGG Workshop on Microseismic Monitoring. 2014.