

Modulverantwortlicher: Dr. Florian Fuchs

Management-Control-Systeme

- 1) Begriffe Management Accounting, Management-Control, Controlling, Controller
- 2) Grundlegende Konzeptionen von Controlling- und Management-Control-Systemen
- 3) Funktionen des Controllings
- 4) Institutionelle Ausgestaltung des Controlling

Sie erlangen Kenntnisse zu verschiedenen Arten von Management-Control-Systemen und können mit Abschluss des Kurses deren jeweilige Stärken/Schwächen sowie Anwendungsfelder und -einschränkungen einschätzen. Sie erlernen grundlegende Konzeptionen und Funktionen von Management-Control- bzw. Controlling-Systemen sowie deren institutionelle Umsetzung.

Operative Controlling-Systeme

- 1) Prozess und Charakteristika der operativen Planung/Budgetierung
- 2) Neue Formen der Budgetierung: Better and Beyond Budgeting
- 3) Integriertes Planungs- und Kontrollsystem
- 4) Weitere Instrumente des operativen Controllings (u.a. direkte Liquiditätsplanung, Kennzahlensysteme)

In diesem Teil des Moduls betrachten Sie insbesondere die Nutzung von Controlling-Systemen zur operativen Planung, Steuerung und Kontrolle. Sie lernen in diesem Zusammenhang die Anwendung eines integrierten Planungs- und Kontrollsystems sowie weiterer fundamentaler Instrumente des operativen Controllings kennen.